

山水
自然保护中心
2011-2012年报
SHAN SHUI
Conservation Center
2011-2012 Annual Report



山水自然保护中心
SHAN SHUI CONSERVATION CENTER







藏鸚，青藏高原中东部特有种，数量稀少，分布范围狭窄。

一、创始人寄语	04
二、三江源——自然家园守护行动	06
1、三江源实践站：第一个村民资源中心成立了	08
2、雪豹保护：在国际学术刊物上又有重量级论文发布	14
3、三江源生物多样性快速调查：为三江源的生态建立基础档案	15
4、三江源青年潜力研修生：从研修到实践，他们开始投入工作了！	16
5、政策倡导	17
三、西南山地——寻找人与自然的新和谐	18
1、熊猫栖息地社区保护：从靠山吃山到靠山护山	20
2、熊猫蜂蜜：一瓶蜂蜜的保护故事	24
3、缓解人兽冲突：雅江人兽冲突补偿基金	25
四、应对气候变化	26
1、森林多重效益：更多的森林、更好的空气、更多的物种	28
2、引水思源：旱情之下，一片好森林方能缓解饥渴	30
3、低碳乡村	30
4、参与国际应对气候变化行动	31
五、在多个保护地开展的工作	32
1、社区保护研究：为行业提供参考	33
2、乡村之眼公益影像计划：乡土纪录片开始进入主流视野	34
3、山水纪录影像工作室：大型自然纪录片陆续登场	35
4、自然学堂旅行：到大自然中寻找生命的本质	36
5、LEAD&Beyond计划：为可持续发展培养创新领导者	38
六、机构治理	40
七、致谢	42



山水自然保护中心 创始人
北京大学 教授
北京大学自然保护与社会发展研究中心 主任

吕植

创始人寄语

山水的朋友们：

山水自2007年创建已经走入第6个年头。6年来，我们在实地深入实践，探讨如何在中国快速发展的同时，实现自然保护，并成为社会主流的共识；我们发掘根植于民间和文化中的思想和行动，促进草根保护力量的科学性和治理能力；我们引入市场机制支付自然的价值，让参与保护的百姓受益；我们推动政府授权乡村社区，使之成为保护的主体。这些努力取得的成效，让我们逐渐树立信心：山水从事的工作犹如星星之火，激发人们对自然的呵护与尊重。

在这里，我很高兴地向大家汇报山水在2011-2012年度的工作进展，与此同时接受大家的监督和指导。在过去的两年里，我们明确了山水的策略和优先行动，重新布局人力资源，提高了机构的效率和人员的积极性，也吸引了一批新的资助者。

在策略上，我们在以往扎根实地研究与实践，培养守护者、示范守护模式的“实践站”基础上，增加了“研究院”和“价值链”两个新策略。山水研究院的功能，一方面是将野外的实践提炼转化为知识和保护模式，便于政府和社会复制，另一方面用研究理论及成果指导行动。价值链则试图传播生态价值，创造社会可以参与的“生态公平”产品（例如熊猫蜂蜜，自然学堂旅行等），通过产品的销售，建立生态价值回馈渠道。

在区域上，山水2011-2012年度的工作集中在脆弱而美丽的三江源和西南山地，雪豹和熊猫的栖息地。

在这一年间，山水开展了许多创新性的工作，例如：

- 在青海三江源确立“村民资源中心”最基层的村民保护主体，并建立了4个村民资源中心示范，开展了4次社区监测培训，31名巡护队员得到政府授权，保护工作范围达到2000平方公里草原；

- 在四川平武、甘肃白水江保护区、陕西长青等5个项目点开展社区保护地项目，支持1290人守护206平方公里大熊猫栖息地；

- 发表3篇雪豹研究与保护的SCI论文，撰写3篇社区保护研究报告，2篇政策研究报告；

- 推动召开2011年、2012年两届年度“三江源新希望”论坛，与中央及地方政府官员、专家学者、社区的在地守护者、媒体和公众一起搭建信息交流平台，共同探讨三江源未来发展的可能性；

- 2012年启动第1次三江源生物多样性快速调查（玉树区域），目击7只/次雪豹，共观察到兽类20种，鸟类72种；

- 培养11位青年潜力研修生，为有理想、有行动力、立志加入保护行列的青年人提供了一个独特的成长机会；

- LEAD&Beyond计划共培养了I-III班三期81名可持续发展创新领导者；

- 多重效益森林碳汇项目惠及42个乡镇、60个村的3.1万余农户。项目总规模7700公顷，可实现年均减排量7万吨；

- 与云南6个自然保护区合作，解决5000人饮水问题，并为野生动物建立124个饮水点；

- 开展3次自然学堂旅行，2次自然教育的考察及分享活动；

- 乡村之眼纪录片培训制作影像作品20多部，开展8次培训，培养近30名学员，组织城市公开放映活动10次，乡村电影节2次。

山水是一个平台，为众多热爱自然的保护者提供了实现理想的机会，为此，山水希望和各界朋友们一起，共同努力，留住美好的自然。

三江源 自然家园 守护行动



三江源工作区域地图



通天河宽谷地

三江源位于青藏高原腹地，主要分布于青海省玉树和果洛藏族自治州，是亚洲三条主要河流长江、黄河、澜沧江的发源地，为流域十几亿人口提供水源，也是养育下游七亿中国人的“中华水塔”。这里生物多样性独特，生存着野牦牛、藏野驴、藏羚羊等濒危动物，也是世界上最神秘的猫科动物雪豹最大的栖息地。

三江源是全球最重要、也是最脆弱的生态区之一。三江源以草原、湿地为主的生态系统正在退化。这种退化不仅会影响三江源的生态系统健康，也会给流域十几亿人口的用水安全造成严重威胁。工业革命以来，由于人类行为的影响，气候变化正使得冰川加速退化，湖泊蒸发消失；开矿，使得山川与大地开膛破肚，河流遭受污染；而在江源修建大坝，不仅会淹没大片供养生命的草原，还使得河床干涸，影响流向下游的水量和水质；垃圾，是牧区生活方式快速变化带来的问题，水源水质因垃圾而下降，牛羊和野生动物因吞噬垃圾而死亡，垃圾对当地百姓和下游人民的饮水安全造成直接影响。

三江源实践站： 第一个村民资源中心成立了！

山水支持当地老百姓成为在地守护者，建立村级保护组织，集体保护自己的土地：以村民自发的行动为主体，整合外界和政府的资源，组成民主推选村民资源中心，完成以保护国家一级动物雪豹为核心的野生动物和环境的监测和保护，制订村规民约管理草原、水源和垃圾，用集体保护行动，预防和抵制外来者进行非法开矿。

农牧民对自己的家园最有感情，是最基层、最有力、也最持续的保护力量，他们的保护动力是文化力量而内生，因此是长久的，甚至是超越利益的。山水要做的，正是去寻找、孵化和支持这样的草根保护组织，让他们获得权力，拥有能力，守护自己的自然家园。



巡护队员填写监测表



社区监测队员拍摄到三只雪豹

- 在玉树州哈秀乡云塔村和岗日村建立2个村民资源中心；
- 直接保护2000平方公里的草原；
- 与三江源保护区管理局合作为年保玉则区域社区的31名社区监测巡护队员发放监测巡护证并提供技术培训。

云塔村，第一个村民资源中心的故事：

云塔村是一个有123户牧民的藏族村落，地处青海省玉树藏族自治州，距离州府结古镇大约126公里，全村400多平方公里，平均海拔4500米。这里山峦起伏，沟壑纵横，生活着雪豹、棕熊、白唇鹿、马麝、岩羊、盘羊、中华鬣羚等数十种国家级保护动物。云塔村的虫草长

得很好，一到虫草季，有很多人涌到这里来采挖虫草，乱扔垃圾、挖掘草皮、采集过度等破坏了这里的环境。为此云塔村的村民经过集体商议，制订出了一套切合实际的虫草管理办法，既保证了收入，又有效规范了采挖行为。当地村民最担心的是这里不断有人来探矿，而挖矿会破坏他们世代崇敬的神山。

2011年，山水开始在这里开展社区保护，以村民自发的行动为主体，整合外界和政府的资源，组成民主推选

的村民资源中心，完成以雪豹为核心的野生动物和环境的监测和保护，制订村规民约管理草原、水源和垃圾，用集体保护行动，预防和抵制外来者进行非法开矿。

云塔村民资源中心成立了巡护队，开展针对雪豹及雪豹食物岩羊的监测。村民对这个工作非常投入，他们说：雪豹是国家一级保护动物，是三江源高山水源的守护神，我们保护好雪豹，就能抵御非法开矿的人，他们不能破坏雪豹的家园，污染中国人的水源。



队员们佩戴着由哈秀乡政府颁发的巡护证合影



牧民讨论保险基金的管理办法

牦牛也可以上保险啦

在三年来的三江源调查中发现，雪豹、狼等食肉类动物经常捕食家畜，也曾经记录老百姓因为牛羊损失误杀雪豹、狼等野生动物的情况。面对社区家畜损失和野生动物保护的双重需求，从2011年起，山水自然保护中心和

前多村老百姓、当地林业局、当地寺庙一起开展了以缓解“雪豹、狼等食肉类动物冲突”的保护模式，共同建立了“家畜保险基金”，老百姓用给牦牛上保险的方式参与到保险基金中。

在保险基金的运作中，前多村的老百姓自发组成3个



晨曦中的年保玉则群峰

冲突记录小组，共有11个人参与记录损失的工作，和当地林业局、寺庙共同建立了“保险基金”的管理办法，其中规定：家畜损失赔付的前提是没有野生动物被猎杀和看管好自家的牛羊，同时开展定期野生动物巡护工作等等。经过一年的尝试，共完成了全村34户，66起案件的理赔工作，并奖励了7户没有任何损失的牧户，以鼓励放牧管理良好的牧户。

新一期的“家畜保险”工作正在前多村继续开展，目前村子已经形成了自发的环保小组，从身边的垃圾处理入手开展保护工作。未来，山水也会在三江源的其他地区继续开展缓解“人兽冲突”的保护尝试。

年保玉则：乡土科学家在行动

年保玉则，巴颜喀拉山脉主峰，长江黄河分水岭，最高海拔5369米，位于三江源东部，青海省果洛州和四川省阿坝州交界处。年保玉则是当地老百姓信仰的神山，包括周边湿地、草原、森林在内的大年保玉则区域，面积达2300平方公里。年保玉则极其多样的生态系统不仅养育了数万名农牧民，也是野生动植物的乐园。目前已知分布

于此的高等植物种类达到高原地区少有的近700种，野生动物有鸟类148种，大中型兽类36种，其中包括雪豹、金雕、黑颈鹤在内的国家一级重点保护动物14种，国家二级重点保护动物32种，以及很难见到的濒危动物藏鸚、水獭等。

然而，同青藏高原其他地区一样，这里的生态环境也遭受到严重的威胁。偷猎、过度采集、过度放牧、垃圾等问题，使年保玉则的生态系统发生了极大变化。这些变化不仅对野生动植物造成巨大危害，使许多动植物濒临灭绝，同样也使得极度依赖自然资源的农牧民的生活受到了严重影响。

为了保护自己的家乡，2007年，扎西桑俄堪布带领几个当地农牧民成立了民间环保组织“年保玉则生态环境保护协会”，山水自然保护中心也从那时起开始支持他们在家乡开展保护实践。5年来，山水和当地人一起，不断探索保护之道，并付诸实践。山水带来关于生态系统和野生动植物保护的科学知识，指导保护行动，而当地人则从民间传统文化中寻找关于生态环境保护的知识和方法，并直接参与生态环境和动植物保护。把传统和现代知识结合



起来开展保护的创举，收到了事半功倍的成效。

2011年，山水植物保护项目团队和协会一起开发了创新的环境教育活动“花儿的孩子”，通过“叩拜花神—花神赐花—草原寻花—承诺保护”等四个环节的活动，向70多个小学生们介绍草原野花的科学信息和传统名字。孩子们相互介绍属于自己的野花，还把野花照片带回家和亲人朋友分享，并承诺一生守护它们。通过这样的活动，孩子们得以和自然建立起全新的联系，为可持续的保护带来更多希望。

未来，山水希望继续支持这些乡土科学家们开展自发的保护行动，让传统文化与科学携手，守护自然家园。





“花儿的孩子” 植物保护教育

雪豹保护： 在国际学术刊物上又有重量级论文发布



红外相机拍到的雪豹

雪豹是生活在青藏高原的一种神秘而美丽的大型猫科动物，青海三江源是中国雪豹的重要分布区。自2009年以来，山水在该区域开展了雪豹生态学的系统研究，包括大范围的野外调查，研究雪豹适宜的栖息地、食物组成等。山水还布设了52台红外相机，拍摄到29只雪豹个体。我们希望通过开展科学研究，借助传统文化和当地社区力量，参与科学决策促进雪豹的保护。

- 发表3篇雪豹研究的SCI论文；

● 开展了2次社区监测培训，共有约100名保护区基层工作人员及当地百姓参加；

- 支持5个社区开展监测活动；

- 在1个社区成功实验人兽冲突保险；

- 召集了1次讨论会，讨论中国雪豹保护行动计划。

并参与了4次中国雪豹保护行动计划的讨论；

- 向青海省发改委三江源办公室提交了雪豹研究报告1份。

三江源生物多样性快速调查： 为三江源生态建立基础档案

为提高“三江源生态保护试验区”对三江源区域生态保护的有效性，需要建立可靠的生物多样性数据本底。山水于2012年开始在三江源开展一项为期三年的生物多样性快速调查工作。在传统的由科学家和当地保护者组队的基础上，新增加了“IBE影像生物多样性调查所”的专业自然摄影队伍，极大地提升了调查结果的影响力。

在2012年，我们开展了：

- 2次野外调查，行程6千公里，为期30天，调查队人员最多时超过30人；

- 调查了4个地点，涉及三江源地区的两个国家级自然保护区，隆宝滩和三江源，涉及三江源的2个保护分区；

- 测量了13个草地样方的地上地下生物量；

- 在20个小型兽类样地中采集到9种，150号标本；

- 测量和推算了17个样点的鼠兔洞口密度和生物量；

- 在4个区域15天的岩羊调查中，步行110公里样线，在564平方公里内计数到239群，11638只岩羊；

- IBE生物多样性影像调查所拍摄有价值的照片2500张以上，数百小时的原始视频，制作调查宣传片1部；

- 调查队在一条山谷中计数到1400只岩羊，在5天目击3次7只不同个体雪豹、和10只不同个体兔狲；

- 完成阶段报告2份，《生物多样性快速调查报告》和《生物多样性影像调查报告》。



索加拍摄的兔狲



隆宝的植物

三江源青年潜力研修生： 从研修到实践，他们开始投入工作了！

三江源青年潜力研修生项目，是为三江源选拔和培养有深厚的兴趣和感情、具备专业素养和实践能力的自然保护和社区发展人才，通过协同工作与共同创造，为三江源地区与外界的沟通交流搭建有实效的渠道。该培养计划为期一年，青年潜力研修生得到“培训与辅导”，“从做中学”以及“交流与进阶”三个层面的支持。现在该培养项目已经进入第三期。

● 已培养2期共11位青年潜力研修生；

● 4次集中培训活动，1次公开分享活动。

孙姗：“在多年的保护实践中，我们越来越感觉到人的培养、人的成长其实是工作中最关键的因素。我们并不期望由于各位的参与，改变三江源的面貌。我们的目的是让大家了解一个真正的三江源。因为不带偏见和预设的深入了解，是三江源最缺乏的。而在这个过程中，每个青年人一定都会有很多个人成长，这也是我们非常看重的。”



青年研修生野外讨论

政策倡导



韩启德副委员长和大家讨论三江源保护模式

三江源生态保护条例立法调研

山水、北京大学于2012年正式加入了青海省政府法制办的三江源生态试验区立法调研小组，与省内外的专家一起，致力于为三江源区域立一部良法，建立法律保障。条例会明确保护目标，确定各级政府和乡村社区的职责，建立各级干部和社区的绩效考核指标体系和程序，确定与生态补偿相应的配套政策落实。

生态公益岗位调研

受过教育没有工作的年轻人，是从事生物多样性和生态系统功能监测、巡护、执法等等基层保护行动的主要力量。2012年开始，山水与青海省发改委三江源办、青海省委党校开展在三江源社区牧民中开展生态守护公益岗位

进行需求调研，并于2013年开始根据调研结果，试验培训方法，设立标准。

三江源论坛

山水自2011年开始，以年度论坛的形式，与中央及地方政府官员、专家学者、社区的在地守护者、媒体和公众一起搭建的信息交流平台，汇集不同的视角，听取各个方面的声音，共同探讨三江源未来发展的可能性，面临怎样的选择。

在山水推动召开的“三江源的新希望论坛”上，第十一届全国人大常委会韩启德副委员长与玉树州领导讨论三江源保护工作。并推动三江源全民保护科学决策的模式。

“温家宝总理主持召开国务院常务会议，决定建立青海三江源国家生态保护综合试验区，方案要求按照尊重文化、保护生态、保障民生的原则，建立规范长效的生态补偿机制，加大中央财政转移支付力度。设立生态管护公益岗位，发挥农牧民生态保护主体作用。鼓励和引导个人、民间组织、社会团体积极支持和参与三江源生态保护公益活动。”新华网2011年11月16日。

西南山地： 寻找人与自然的 新和谐



西南山地工作区域地图



西南山地丰富的物种及生态系统

西南山地位于青藏高原东缘，是世界上生物多样性最丰富的温带森林生态系统。主要分布于四川西部、云南西北部、西藏自治区东部，以及青海省东南角和甘肃省的南端。已发现的12000多种高等植物中29%是本地区所特有的，堪称世界之最。野生动物的物种同样非常丰富，记录在案的有300多种哺乳动物和686种鸟类，还有大量的本地特有物种和珍稀濒危物种，包括大熊猫、金丝猴、羚牛以及27种雉类。中国55个少数民族中该地区有17个，人们用自己独特的语言和生活方式与自然对话、共处，形成了一个丰富的知识库。亚洲几条最大的河流也贯穿本地区，包括长江、雅鲁藏布江、澜沧江、怒江等。这些河流加在一起影响着下游约三百万平方公里上五亿多百姓的生活。

但是，西南山地正在面临越来越多的生态威胁。盗猎、放牧、挖药等人为因素导致珍稀野生动植物栖息地被破坏；开矿、毒炸鱼等违规作业导致淡水资源被污染；人类在不断侵占野生动植物领地的同时也与野生动物在生存环境上产生了冲突；濒危物种以及珍稀高山植物逐年减少，生存状况危急。

熊猫栖息地社区保护： 从靠山吃山到靠山护山



红外相机拍摄的陕西长青保护区大熊猫

“大熊猫栖息地社区保护”是山水建立的一个结合环境保护和支持乡村可持续资源管理的项目，它的目的是支持守护家园的乡村社区实现保护和发展的双赢。山水与当地保护部门和社区共同探讨和实践社区保护地建设：一方面支持社区建立巡护队应对保护威胁，制定村规民约；另一方面支持当地发展环境友好型产业，打造生态公平产品，来提高社区收入，减少对森林资源的依赖，使社区由靠山吃山向靠山护山的方向转变，努力实现保护和发展的双赢。

2011 - 2012年期间，在平武、白水江保护区、长青等5个项目点开展社区保护地项目，支持1290人保护209平方公里的大熊猫栖息地。

社区里的新收获

平武县关坝村，位于四川省平武县木皮藏族乡，它东邻唐家河国家级自然保护区，北连着老河沟保护区，南挨着余家山自然保护区，整个都属于大熊猫等多种国家级保护动植物栖息地的区域内，关坝沟是一个保护的空缺地带，是大熊猫等多种珍稀动植物的生态走廊带和庇护

所。同时，关坝村所处的位置属于涪江上游的支流火溪河流域，沟里的流水也是一路奔腾着流入火溪河，更是木皮藏族乡场镇和关坝村两个自然村社村民饮用水的重要水源。

- 成立了8人的巡护队，以频率为2次/月的监测巡护行动，共阻止人为干扰（挖药、毒鱼、电鱼）10余次；

- 安放7台红外相机，拍摄有效图片80多张，物种13种；

- 帮助关坝养蜂专业合作社和阳尕山村的蜂蜜找到市场渠道，社区增收10万元，并开办农民田间学校，学习养蜂技术；

- 熊猫蜂蜜项目的5万元回馈资金注入关坝村，用于社区保护地建设。

白水江李子坝村坐落在甘川交界处、与四川青川县仅距6公里，位于被誉为“岷山东端绿色宝库”的白水江国家级自然保护区的最南端。整村属保护区管辖范围，共计6500公顷，其间分布有众多的珍稀动植物，如大熊猫、羚牛、金丝猴、雉鹑、珙桐、香果树、南方红豆杉等。同时，李子坝河是青川县城2/3居民的水源。

- 支持成立茶叶合作社，开展生态旅游，倡导有机茶种植，转让李子坝茶叶商标，设计并制作茶叶包装，引导生态产业的发展；

- 设置保护成效奖金，提高老百姓参与保护的积极性和动力的持续性；李子坝巡护队共制止查获盗伐盗猎违法事件近10起，扑灭林火和报火警10余次；

- 全村还建节柴灶110户，每年减少全村实用薪柴40万斤；

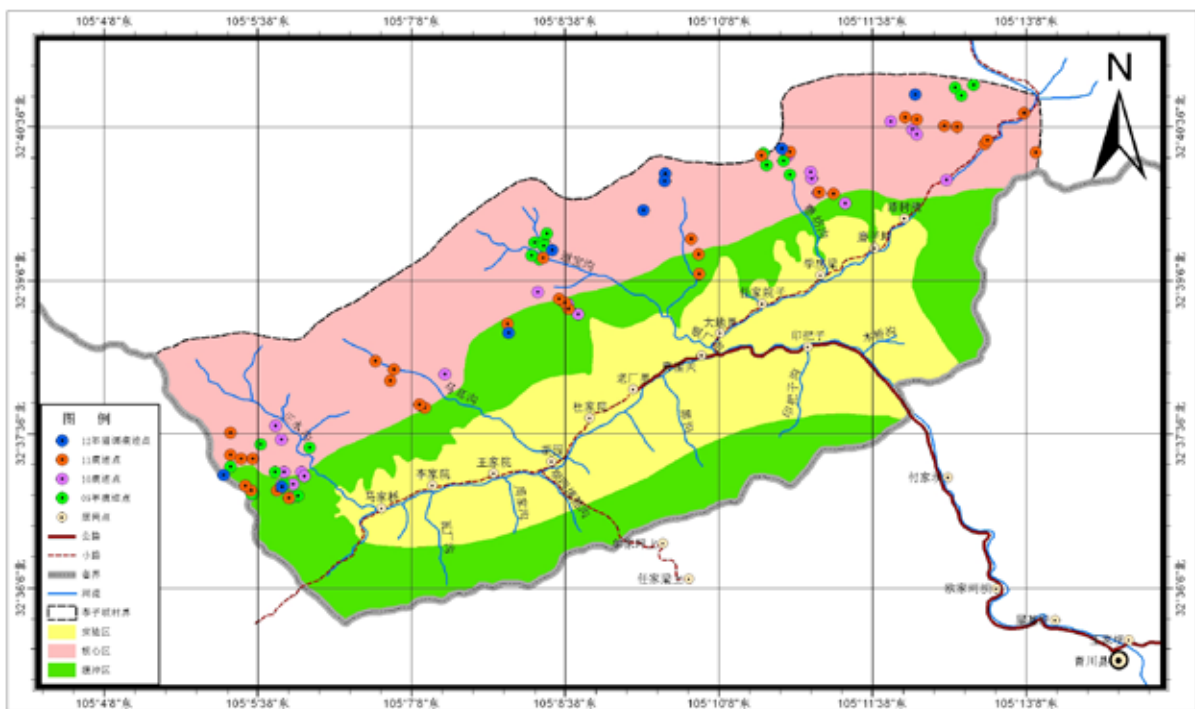
- 开展水源保护的活活动，并建立了5个文县特有物种文县疣螈监测点。

大熊猫回来了！

从图中我们可以看出，发现的大熊猫的痕迹点在逐年增多，大熊猫的活动范围也在渐渐扩大，栖息地面积和质量在不断提高，而人为干扰的痕迹点在逐年地下降，干扰区域已经从原来的核心区下降到了缓冲区和实验区。同时在监测巡护数据中还反映出大熊猫伴生动物痕迹也是逐年增加。

山水和白水江保护区正在探索天保工程中集体林的保护与管理，选择李子坝等3个试点村，以社区基金的方式进行大熊猫栖息地社区保护地的建设，增强国家生态工程资金的投入在保护成效上的产出和评估。

甘肃白水江国家级自然保护区 李子坝村09-12年大熊猫痕迹点对比图



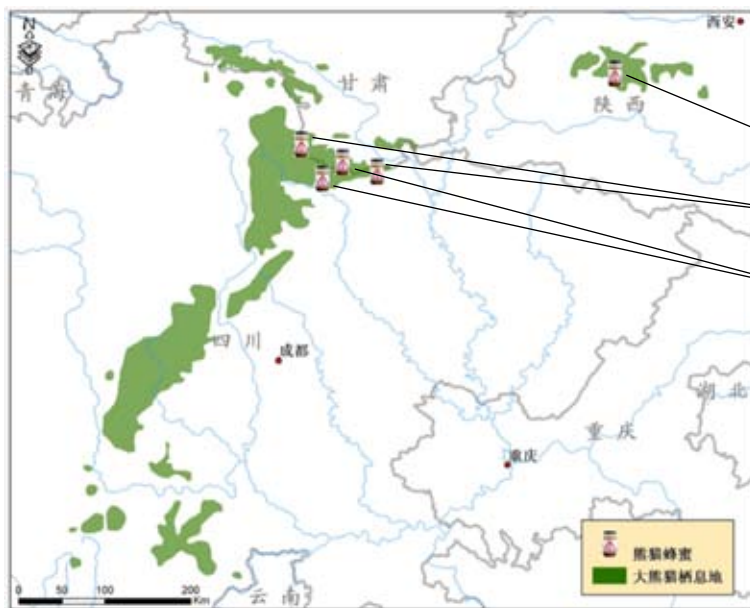


李子坝村护林巡护队正在巡逻



关坝村安放红外相机

熊猫蜂蜜： 一瓶蜂蜜的保护故事



熊猫蜂蜜项目点位图

2012年熊猫蜂蜜供应基地

- 陕西省长青国家级自然保护区
- 甘肃省白水江国家级自然保护区周边社区
阳尔山村、七信沟村
- 四川省王朗保护区周边社区
关坝村，小河沟村

四川王朗自然保护区，甘肃白水江自然保护区和陕西长青自然保护区都是非常美的地方，在那里，森林茂密，大熊猫在竹林中穿梭。在森林庇护下，春天到秋天，有几百种野花开放，穿梭于野花之间的是中华蜜蜂。与大家常常在路边看到的蜂箱中的意大利蜜蜂不同。因为中华蜜蜂对植被、水源、居住的栖息地都有较高的要求，它在很多地方都慢慢消失了。只有生态环境完整的地方，比如大熊猫栖息地，才会出产中华蜜蜂的优质蜂蜜。这就是熊猫蜂蜜，是山水打造的一款生态公平产品。通过销售熊猫蜂蜜获得的利润将100%回馈到山水及当地社区的生态保护行动中。在现有的项目点，1194个在地守护者以及熊猫共生的4175种植物，248种鸟类，92种兽类因此而受益。



熊猫蜂蜜产品图

解决人兽冲突



雅江2011年度人兽冲突试点村补偿大会

从2009年开始，山水与雅江林业局合作开展协议保护，在项目执行过程中发现：老百姓深受野生动物肇事的困扰，而当地政府也因为缺乏相应的补偿管理办法和资金预算，对于野生动物肇事补偿也是颇显无奈。

根据社区需求分析，山水于2010年开始在雅江首先探索“人兽冲突补偿基金”项目，选择了2个项目村（唐乔村与热日村）进行试点，与当地林业局、寺庙一起踏上人兽冲突补偿基金的探索之路。

当地林业局、寺庙与试点村民一起共同成立了4人人兽冲突专员小组，其中2个试点村专员分别1人，寺庙专员1人，林业局专员1人，并同村民一起商量出了《人兽冲突

基金管理办法》。2010-2011年，2个试点村参与农户共计49户，受理肇事案件达145起，赔偿金额达21440元。

2012年开始，项目试点村从2个扩展到5个，基金参与人数达124户，12年补偿金额共计达到14530元。

通过三年的项目执行，目前试点村村民对于基金的拥有感以及认同感稳步上升，社区内部已经形成良好的内部协商管理机制，并且更多的开始自我主导基金的发展。同时，项目合作伙伴之间也在积极探索更多更新的基金融资渠道，期待雅江的人兽冲突基金能够在未来更鲜活更有生命力。

应对气候变化



梯田中劳作的哈尼人

云南南部的哈尼族村寨，因为传统的森林-村庄-梯田的管理结构，水源林作为神山被保护起来，村庄和梯田的布局在森林之下，梯田承担了净化村庄污水的功能，复合的梯田生态系统使哈尼人抵御了云南大旱。而这样通过生态系统的保护来应对气候变化的传统知识和社区实践还很多。

森林多重效益： 更多的森林、更好的空气、更多的物种



冶勒造林图

在全球共同关注气候变化的背景下，森林减缓和适应气候变化的双重功能得到了国际社会的充分肯定，恢复森林植被、提高森林质量是增加碳汇、减少排放成本较低、经济可行的重要措施，能够为经济可持续发展、生态改善和社会进步带来多种效益，成为各国应对气候变化和履行国际减排义务的重要途径。

多年来，山水自然保护中心运用森林碳汇项目的机制和方法，采用“气候、社区和生物多样性标准”（CCB标准），致力于恢复中国西南生物多样性热点地区退化土地上的森林植被，在四川、青海与合作伙伴共同开展森林碳储量评估和森林碳汇项目优先发展区规划，开发和实施以保护生物多样性、减缓全球气候变化、推动社区发展为宗旨的具有多重效益的森林碳汇项目，促进国际标准的本土化。

项目区域包括青海省及四川省凉山州、阿坝州、绵阳市、广元市等。

● 山水与2个NGO、9个企业、5个科研院所、13个林业主管部门和5个自然保护区合作，开发并注册CDM造林再造林项目2个、自愿减排项目2个、公益碳汇项目6个。

● 多重效益森林碳汇项目惠及42个乡镇、60个村的



社区讨论管护措施

3.1万余农户。项目总规模7700公顷，可实现年均减排量7万吨。

- 开展青海省森林碳储量评估和四川、青海森林碳汇项目优先发展区域规划。

- 在青海、甘肃、四川等地开展以社区为主体的自然资源保护行动，提高社区适应气候变化的能力。

彝族人的守护

大坝子村是位于四川凉山州冶勒自然保护区内的彝族村庄，气候干燥、土壤贫瘠，放牧是当地主要生计。牧草是冬季最稀缺的资源。2012年4月在村里荒坡上种的500亩的云杉和桫木地块虽然用木栅栏打了围，但还是出现了很多缺口，围栏里里外外、树苗周围到处都是牛羊留下的痕迹，很多树苗被啃食。

已经栽植的1500亩树苗由一汽—大众奥迪品牌支

持，山水负责项目设计和技术支持，采用“多重效益森林”的模式。计划在凉山州冶勒自然保护区和百草坡自然保护区内，3年营造5000亩具有多重效益的碳汇林。

通过该项目，奥迪作为汽车制造企业，不仅可以在未来抵消企业碳排放，同时在保护区支持下，造林务工的收益、树苗的归属权都落在了大坝子村。

看着树苗在冬天很难得到管护，作为项目实施方的保护区管理局也提出了明确的管护要求，村里的带头人鲁班长决心与大家讨论如何有效管护。在他的眼中，种树对于保持水土、预防地质灾害具有十分积极的作用。

管护树苗的措施通过社区讨论后，在冶勒保护区管理局的参与下成文、签字、按手印，并形成了具有法律效力的管护制度。在彝族的传统文化中，做出承诺就意味着信守承诺。管护制度是鲁班长和族人做出的承诺，会成为多重效益森林的有力保障。

引水思源： 旱情之下，一片好森林方能缓解饥渴

“引水思源”农村饮水与水源林保护项目通过在保护区寻找水源，为社区铺设引水管道，在社区修建水池和自来水系统，将自然保护区的水源引入社区，解决周边社区的饮水困难，以缓解干旱对当地社区的影响，并由社区和保护区签订协议，开展森林共管项目，以确保水源林的保护。2010年云南旱灾后，山水继续实施了保护区引水工程，水源林恢复，湿地生态功能与生物多样性研究等实地或者研究项目，并设计计划了对于植被水源涵养能力研究、水源地固废处理等一系列后续项目，旨在建设农村水利设施改善用水困难之后，恢复水源地森林、湿地生态系统，保护水源纯净，实现水源地保护的长效目标。

- 与云南6个自然保护区建立合作，开展项目，包括引水工程，修建蓄水池，野生动物监测，并在学校进行水源保护的环境教育。
- 云南保护区周边共10个社区受益，受益人群超过5000人。
- 在自然保护区及周边社区对野生动物开展监测，建立124个野生动物固定饮水点。

从水源林引入山寨的水渠



修筑在水源林中的引水池



项目为每家每户都接入水龙头



低碳乡村

2011年，山水自然保护中心在壹基金等支持下，同兰州大学、甘肃白水江自然保护区管理局合作在保护区内的李子坝开展了保护森林、推广节柴灶的低碳乡村项目，通过调查了解农村的能源消耗和温室气体排放情况，示范开展防止毁林和森林退化的节柴灶等减排措施，以减少农村温室气体排放，实现森林资源的可持续利用，以提高适应气候变化的能力。

李子坝位于甘肃白水江自然保护区，是大熊猫的栖息地之一，李子坝生产和生活能源依赖于薪柴，薪柴消耗是当地森林退化的主要原因之一。山水自然保护中心和合作

伙伴在当地开展节柴灶的推广工作。每台节柴灶节约薪柴消耗40%-50%，年减排约3吨二氧化碳。当地茶叶种植每年产生上万吨的秸秆，低碳乡村项目将和当地社区一起，把这些秸秆变废为宝，加工成为可以燃烧的生物质燃料。

2011年12月德班联合国气候变化大会“中国民间绿色行动”的主题边会上，山水展示了在甘肃省白水江李子坝开展“低碳乡村”的案例，项目通过温室气体排放基线调查评估，为当地社区提供节柴灶和秸秆加工设备，推广生物质燃料等减排措施，实行乡村气候适应能力建设。实践表明，“低碳乡村”项目能够实现小投入、大产出。

参与国际应对气候变化行动



山水执行主任孙姗在“绿色中国，竞跑未来”中国日主题活动做发言

山水自然保护中心自2008年成为联合国气候变化框架公约和京都议定书观察员以来组织开展了一系列活动。

2009年，组织中国企业家代表团参加哥本哈根气候变化大会，并发布“中国企业界哥本哈根宣言”。

2010年，山水自然保护中心联合中国应对气候变化网络（CCAN）在天津举办的联合国气候变化大会中期谈判期间发起了“绿色中国，竞跑未来”活动，60多家民间组织联合向大会提交了中国民间组织的立场，并于2010年11月坎昆气候变化大会之前，与中国代表团团长和首席谈判代表进行多次交流，就中国应对气候变化的行动提供政策建议，向中国政府代表团展示民间应对气候变化的成果和经验。

2011年，在德班气候变化大会上，山水自然保护中心和中国科协、绿色江河联合举办了“中国民间绿色行动”的主题边会，正式向德班气候变化参会者介绍了中国NGO的C⁺计划。

2012年，山水参加在巴西里约举办的联合国可持续发展大会RIO+20峰会，承办SEE基金会和联合国环境规划署（UNEP）主办的“绿色中国，竞跑未来”中国日主题活动。山水连同其他五家中国环境机构，发布了《China Going Green—中国可持续发展20年回顾公民社会的视角》报告。这是峰会上，最大的一个中国民间跨界代表团，三十多位中国企业家和各界人士，参与了里约的活动。

在多个保护地 开展的工作

社区保护研究： 为行业提供参考

社区保护研究小组是山水研究院下设的专题研究小组，主要通过开展理论和实践研究推动社区实践、政策立法、员工培训、对外交流（策略概括为：研究+影响力+服务）。现阶段主要研究方向为社区保护地的建立与发展，包括乡村治理、集体行动、农村自然资源治理及相关政策法规等内容。

- 3篇社区保护研究报告；
- 1个社区保护地建设框架。



山水工作人员与农户讨论调查问卷

乡村之眼公益影像计划： 乡土纪录片开始进入主流视野



山水工作人员指导社区学员进行拍摄练习

通过培训，农牧民第一次拿起摄像机，从自己的眼中，纪录家乡的自然与文化、变化与行动，从而唤起对乡土文化的自觉和思考，这就是乡村之眼。由山水自然保护中心发起，多家植根于中国西部乡村社区的机构共同合作的独立影像计划。从2007年起，“乡村之眼”开始在中国西部的乡村社区对农、牧区学员进行视频拍摄和剪辑方面的培训。

- 开展拍摄剪辑等培训8次，培养近30名来自青海、四川、云南等地的乡村学员；
- 产生反映家乡自然与文化的影像作品20多部；
- 在北京、成都、昆明等城市举行公开放映活动10次，连续2年在年保玉则开展年度乡村电影节。
- 在天津卫视《望乡》栏目进行播放。



2007年举办的第一届年保玉则乡村电影节

山水纪录影像工作室： 大型自然纪录片陆续登场



《雪豹》纪录片拍摄 采访乔治夏勒博士

山水纪录影像工作室力图把发生在自然保护工作中的人和人的故事，人和动物的故事，动物和动物的故事，人与自然的故事，动物与自然的故事，通过纪录片的形式，通过主流媒体的播放渠道，让远离自然与动物的公众了解和认识正在发生的自然环境的变化，人与自然关系的变

化，以及由此而带来的人与人关系的变化。

● 《雪豹》纪录片获得央视纪录频道投资，以150分钟时长的纪录片全面讲述科学家、山水工作者、社区百姓如何研究雪豹，保护雪豹，和社区百姓一起保护三江源的故事。

自然学堂旅行： 到大自然中寻找生命的本质

2012年，山水启动“自然学堂”项目，让城市公众与自然守护者一起，在自然中共同学习，通过旅行等方式建立人和自然的连接，推动更多社会力量认可生态价值，给守护者以力量。

很多参与过自然学堂旅行的团队，在旅行结束后都有了一些不同的变化：一位走访了青海湖的少女，通过旅行了解到野生动物的生存状况，回学校后发动同学成立了关注普氏原羚的绿色小组；一位在国际学校念书的中学生，通过旅行开始了解乡村生活，从惧怕高原的牛粪到愿意亲

手向火炉添加牛粪；一位在上海工作的设计师，通过旅行重新审视自己的生活，开始从不同纬度去理解乡村生活，用更加平等尊重的视角去和乡村对话。

- 2次与世界顶级科学家同行，体验西部壮阔自然，参与和支持自然保护的极致自然体验活动。
- 1次探访野生大熊猫栖息地，了解自然保护区和周边社区，亲近科学、关注自然的亲子自然旅行。
- 2次致力于推动建立中国自然教育网络的交流会。

2012年6月，与未来光锥合作“旅行的意义——贡嘎山子梅之行”，与建筑学家、人类学家、绘本作家、电视媒体等多人一起探访蜀山之王贡嘎山下遗世独立的藏族村落。





2012年6月，“最后的荒野：三江源——生命源头的探寻之旅”，与顶级科学家、北京大学生物多样性快速调查团队、影像生物多样性调查团队一起探访通天河区域的人文和自然。



2012年王朗野生大熊猫栖息地生态保护地访察，通过邀请企业CSR部门、国际学校、相关媒体等潜在合作方人员前来实地体验，参与大熊猫栖息地自然保护地访察活动，利用具体的活动设计及讨论会，为自然学堂项目提供反馈和建议，寻找潜在的合作机会。

LEAD&Beyond计划： 为可持续发展培养创新领导者

“LEAD&Beyond—中国可持续发展社会创新卓越领导者培养计划”是北京富平学校，山水自然保护中心，北京大学自然保护与社会发展研究中心和恩派（NPI）公益组织发展中心一起，在其时已有18年历史的国际环境与发展学院中国班（LEAD-China）基础上重新发展出来的。目标是：在中国培养一批有出色的经济、社会、环境平衡感的社会创新卓越领导者，并构建实践者与支持者的深度交流和行动网络。

2010-2013年间，LEAD&Beyond 共培养了I—III班三期81名学员，他们来自社会各界，NGO从业者、媒体人、研究者、基层政府公职人、出版人、设计师、金融和商界人士。培养计划包括国内学习、实地参访、学员行动小组、国外游学、网络活动等方式。培训的国内学习在北京大学开展，实地参访选择了山水在四川平武的实践基地。

“我在NGO领域全职工作十多年了。这是我参加的学习培训中让我印象最深刻，也是最值得的一次。我和我LEAD的同学，无论是工作领域的结合，还是情感上的相互扶持。通过这一年一起学习，我们同学们感到，跨界给自己打开了不一样的角度。每一个人身上都值得我们学习

的地方。”——I班学员王燕（NGO从业者）

“毕业两年了，改变才刚刚开始，这种神奇的变化是怎么发生的，同学们有很多交流。第一个关键词是连接—为什么跨界的人可以毫无障碍地在一起。一年的课程并不能保证连接—我们还继续在一起做学习之旅，探讨交流。来lead班的人都有困惑，职业和人生的。面对职业困惑想突围的时候，一个人是完成不了的。突围的可能性是人与人之间的连接、信任、和感同身受的追求对生命意义的追求。我们二班同学张敏说：如果这两年我们没有和山水和LEAD相遇，不知道生命是什么样的。这个培训区别于其他培训的到底是什么？我们梳理了一下：内核是跨界合作的可能性。以前没有感觉，毕业出来做了一些事情，发现只有通过跨界合作才能做成一些事，促成真正的改变。”——II班学员张志军（三联国际公司，出版人）

山水于2010年，成为LEAD&Beyond培训项目的合作伙伴。由吕植教授担任学术主任，孙姗担任执行主任。山水希望通过参与主持 LEAD&Beyond计划，用“不一样”的培训方式，吸引社会中坚人才加入环境领域的工作，跨界合作，互相支持，创新解决环境和社会不可持续发展危机的方式。



LEAD国内考察-四川平武



LEAD国际考察-日本

机构治理

山水理事会

山水分别在2011年及2012年3月，于北京召开第一届第六、第七次理事会。机构管理层就工作进展向理事会进行汇报，听取理事会意见。同时，理事们也就山水发展中面临的挑战及问题进行了热烈讨论，并提出具体指导意见及建议。感谢各位理事的付出！

理事会成员介绍

姓名	职位	简介
杨敏德 女士	理事会主席	溢达集团主席，全国政协委员，香港特别行政区行政会议非官守议员，中国外商投资企业协会副会长；哈佛大学、麻省理工学院、清华大学等多所学府的顾问委员，香港理工大学校董会主席。瑞士诺华公司、太古股份有限公司及香港上海汇丰银行有限公司独立非执行董事。美国自然资源保护委员会（NRDC）顾问。
徐晋涛 先生	理事	北京大学国家发展研究院教授，能源安全与国家发展研究中心主任。
吕植 女士	理事	山水自然保护中心创始人，主任兼首席科学家。北京大学教授，博士生导师，保护生物学学科带头人。联合国开发署物种保护委员会熊猫专家组主席，保护生物学学会理事，中国科协常委，世界经济论坛Global Agenda Council 成员。
孙姗 女士	理事	山水自然保护中心执行主任。
孔众 先生	理事	美国药物有限公司首席执行官，孔子第七十八代直系传人，尼山孔子教育基金发起人，上海市孔子后裔联谊会会长。
孙云立 先生	理事	上海立乐慧酒店管理有限公司董事长，中国西班牙商会会员，上海浙江商会会员，中国西班牙青年精英俱乐部会员和RELAIS & CHATEAU 精品酒店联盟大中华区代表。
陈海英 女士	监事	溢达集团北京代表处首席代表。

财务报告

收支情况（单位：万元）

	收入	支出	净资产变动额
2011年	749.38	1,039.05	-289.67
2012年	1,239.47	1,078.46	161.01

净资产变动情况（单位：万元）

	年初数	变动额	年末数
2011年	558.54	-848.21	-289.67
2012年	-289.67	450.68	161.01



山水2012年筹资晚宴



山水全体人员合影

人员机构

山水的团队由充满理想的年轻人和经验丰富的专家们组成，包括全职员工30人，长期志愿者、研修生及顾问专家16人。

2011年

- 5月 山水全体员工参加在云南双廊举办的2011年年度会议
- 5月 “乡村之眼”项目获“芯世界”公益创新奖的组委会提名奖
- 7月 山水1名员工参加LEAD&Beyond领导力培训
- 7月 山水2名员工参加青年潜力研修生北京集中培训
- 11月 山水1名员工参加韩国召开的IUCN国际会议
- 12月 山水3名员工参加Leaders Quest聚贤社领导力培训
- 12月 山水机构获海淀区民政局评选的社会组织先进单位
- 12月 孙姗获SEE-TNC生态奖绿色推动者

2012年

- 2月 山水2名财务人员参加税务局培训
- 5月 山水在上海和平饭店第一次举办了“山水之夜”筹资晚宴，邀请了山水的主要支持者、资助方和朋友们参加，共募集资金150余万元
- 5月 山水1名员工参加NPI项目管理培训
- 5月 山水1名员工参加孟加拉举办的气候变化与灾害管理培训
- 7月 山水2名员工参加LEAD&Beyond领导力培训
- 9月 山水全体员工参加在云南大理举办的2012年年度会议
- 10月 山水2名员工参加青年潜力研修生北京集中培训
- 11月 山水1名员工参加芯世界社会创新七步走培训
- 12月 山水参与民政部主办的中国社会组织先进单位评选，并获5A资质，有机会优先获得政府采购服务

致谢

资助方（基金会、企业、个人）

阿拉善生态协会/SEE基金会
阿里巴巴公益基金会
北京市海淀区人民政府
北京乐平基金会
北京水源保护基金会
北京市通州区富平职业技能培训学校
北京纵横时代广告有限公司
北京山水伙伴文化发展有限责任公司
贝迪基金会
保护国际（CI）
宝马中国/宝马爱心基金（BMW WHF）
财新传媒有限公司
大猫基金会（Panthera）
法国驻华使馆
法国开发署驻华代表处
福特汽车（中国）有限公司
富群环境研究院
关键生态系统合作基金（CEPF）
哥伦比亚大学
国家地理学会空气与水保护基金（Air and Water Conservation Fund）
海河律师事务所
汇丰银行（中国）有限公司
华谊兄弟公益基金会
《Insider社交商圈》杂志及该杂志拍卖晚宴的捐赠者和拍主
加拿大驻华使馆/加拿大基金
佳能（中国）有限公司
寂静大师
路易威登（中国）商业销售有限公司
旅游卫视传媒有限责任公司
联合国教科文组织
联想集团
洛克菲勒兄弟基金会（Rockefeller Brothers Fund）
蓝月亮基金会（Blue Moon Fund）

LCAOF基金会（Liz Claiborne–Art Ortenberg Foundation）
麦克阿瑟基金会（MacArthur Foundation）
密西根州立大学（Michigan State University）
美国大自然保护协会中国部（TNC）
诺华制药（Novartis）
南都公益基金会
欧莱雅（中国）有限公司卡尼尔品牌
欧莱雅（中国）有限公司科颜氏品牌（Kiehls）
普利司通（中国）投资有限公司
全球环境基金小额资助项目（GEF-SGP）
统一企业（中国）投资有限公司
天安时间当代艺术中心及为天安时间艺术中心“出云南记”捐赠画作的艺术家
世界自然基金会（瑞士）北京代表处（WWF）
世贸天阶投资（北京）有限公司
赛门铁克软件（北京）有限公司（Symantec）
索尼（中国）有限公司
上海公益事业发展基金会
上海美特斯邦威服饰有限公司
天津卫视
腾讯公益慈善基金会
淘宝（中国）软件有限公司
万科企业股份有限公司
香港低碳亚洲有限公司（CCA）
壹基金
雅安市世界遗产管理办公室
一汽大众奥迪品牌
英特尔（中国）有限公司
英国聚贤社基金会（Leaders’ Quest）
溢达中国控股有限公司（Esquel Group）
溢达杨元龙教育基金会
中国-欧盟生物多样性保护项目（ECBP）
中国扶贫基金会
中国绿化基金会
中国青少年发展基金会
中国科学技术协会

招商局慈善基金会/招商局扶贫创新奖
陈星言女士
柯蓝女士及团队
孔众先生及美国药物有限公司
吴惠敏先生及卢映华女士
乔治·夏勒博士 (Dr. George Schaller)
苏壮强先生
邱建新先生
秋薇女士
翁菱女士
吴越女士
汪兴政先生及上海雍福会投资管理有限公司
王静女士及探路者户外用品有限公司
徐晋涛先生
杨敏德女士
曾璟璇女士
朱锺先生及团队
史玉柱先生及巨人投资集团
旅游卫视“必须时尚”节目拍主
郑岚女士

政府

甘肃白水江国家级自然保护区管理局
青海省林业厅
青海省环保厅
青海省三江源国家级自然保护区管理局
青海省政府法制办
青海省委党校
青海省发改委三江源办
青海省玉树州委州政府
青海省玉树县委县政府
青海省玉树县哈秀乡党委政府
四川省林业厅
四川省蜂业管理站
四川省凉山州林业局

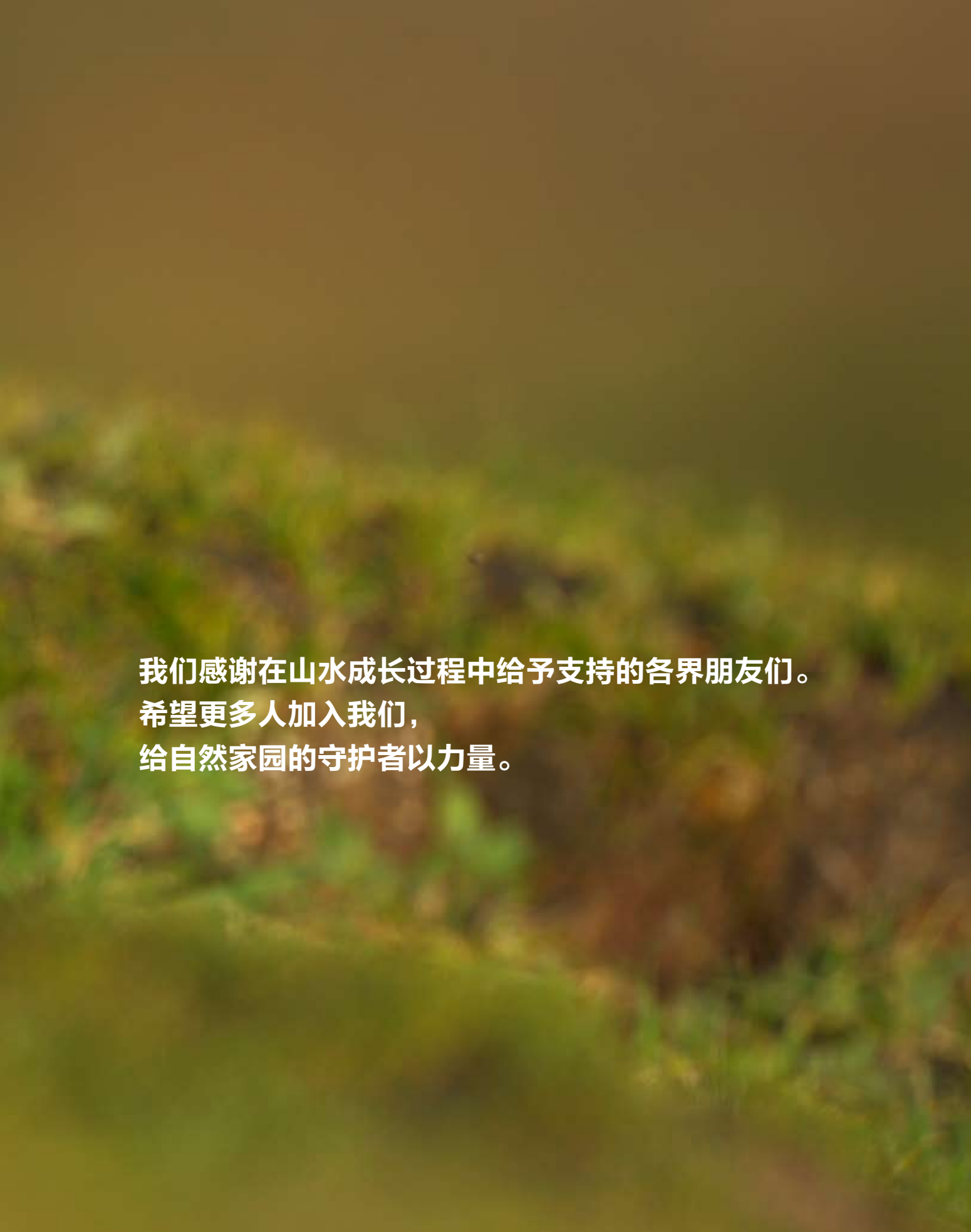
四川大渡河造林局
四川理县林业局
四川平武县林业局
四川王朗国家级自然保护区管理局
四川卧龙国家级自然保护区管理局
四川唐家河国家级自然保护区管理局
四川贡嘎山国家级自然保护区管理局
四川白水河国家级自然保护区管理局
四川格西沟国家级自然保护区管理局
四川申果庄省级自然保护区管理局
四川麻咪泽省级自然保护区
四川冶勒省级自然保护区
四川百草坡省级自然保护区
陕西长青国家级自然保护区管理局
云南省林业厅湿地保护办公室
云南省高黎贡山自然保护区管理局
云南省黄连山自然保护区管理局
云南省云龙天池自然保护区管理局

学术研究机构

北京大学自然保护与社会发展研究中心
国家高原湿地研究中心
兰州大学社区和生物多样性保护研究中心
青海师范大学
青海省林业调查规划院
四川省社会科学院
四川省林业调查规划院
四川省林业科学研究院
四川大学
中科院成都生物所
中科院昆明动物研究所
中国农业科学院
中国社会科学院
中国农业大学



黑唇鼠兔 鼠兔是青藏高原数量最多的哺乳动物，它们塑造了高山草甸的外观，20多种食肉动物依赖它们为生。



我们感谢在山水成长过程中给予支持的各界朋友们。
希望更多人加入我们，
给自然家园的守护者以力量。



山水自然保护中心
SHANSHUI Conservation Center

山水自然保护中心

地址: 北京市海淀区颐和园路5号 北京大学保护生物学楼 (100871)

电话: +86 10 6276 1034 传真: +86 10 6276 1035

电子邮件: contacts@shanshui.org

网站 <http://www.shanshui.org>

微博 <http://t.sina.com.cn/shanshuibaohu> or @山水自然保护中心

博客 <http://blog.sina.com.cn/shanshuibaohu>

微信 SSbaohu



向供图的合作伙伴致谢:

IBE影像生物多样性调查所 董磊 雷波 彭建生

年保玉则生态环境保护协会 居·扎西桑俄

李斌 等

